



## Retos de la ciudad



## **Reto 1. Hacia un nuevo modelo económico inteligente**

Las ciudades se encuentran ante el reto de convertirse en impulsores del progreso con un rol catalizador de la innovación y con capacidad para constituirse en motores de desarrollo económico.

La competitividad reside en la capacidad de generar nuevos productos y servicios y en atraer y retener el talento de las personas capaces de generar la innovación, factor en el que reside una de las principales ventajas competitivas de las ciudades.

De forma paralela al rol central que ocupan estos nuevos vectores de desarrollo económico, el peso de la industria en las estructuras productivas en el mundo está recuperando terreno.

A nivel sectorial cabe destacar la denominada industria cultural y creativa como una importante fuente de empleo y crecimiento en Europa.

*Gijón: de una industria tradicional a un tejido*

*económico diversificado sobre el conocimiento.*

La Milla del Conocimiento se está convirtiendo en un polo de atracción de actividad productiva de alto valor añadido, de talento, de empresas intensivas en tecnología e innovación, así como de centros de conocimiento.

**El tejido económico de Gijón aún muestra bajos niveles de inversión en I+D+i y de incorporación de nuevas tecnologías, tanto en la industria como en el sector terciario.**

De cara a aumentar el atractivo de la ciudad a empresas e inversiones regionales, nacionales e incluso internacionales, **construir un ambiente innovador, un entorno dinámico** supone una gran oportunidad para la ciudad.

**El fomento de la cooperación y la innovación abierta entre los distintos agentes que**

**conforman el ecosistema de innovación** será clave para su desarrollo.

La adopción de tecnología se identifica como un elemento fundamental del éxito para mantenerse como líder por encima de los competidores más baratos en costes. Gijón afronta el reto de liderar y potenciar los procesos de desarrollo, transferencia y explotación de la tecnología para lograr una diversificación productiva necesaria para la construcción de la ventaja competitiva propia.

La industria se verá beneficiada de la transición necesaria hacia una especialización inteligente. La diversificación de la estructura económica de la ciudad hacia un modelo basado en los servicios, en el conocimiento y en el uso de tecnologías, tendrá como objetivo la creación de nuevos negocios y jugará un rol muy relevante para la **modernización de los sectores tradicionales.**

## Reto 2. Nuevos perfiles profesionales ante el reto del desempleo

La crisis de los últimos años ha venido acompañada de elevados niveles de desempleo producidos por los desajustes entre la oferta y la demanda de empleo han convertido al **paro en un problema estructural** que afecta negativamente a los ingresos familiares.

**El reto de las ciudades consiste en revertir la situación activando el crecimiento del empleo e incrementando la prosperidad económica del entorno.**

En los próximos años, los perfiles de los empleos demandados tendrán un **alto componente tecnológico**, se caracterizarán por ser **más híbridos que especializados**, y estarán marcados por el **espíritu e iniciativa de emprendedores**.

Es fundamental adelantarse a esta demanda identificando las áreas emergentes, los nuevos sectores creadores de empleo y sus demandas, desarrollando igualmente espacios de aprendizaje, paquetes formativos y programas de formación técnica que

permitan ir creando una nueva fuerza de trabajo local.

### *Gijón y el desempleo ante el impacto de la crisis*

La situación de crisis sostenida tiene un claro impacto en el equilibrio social de la ciudad. Destaca en especial su impacto entre los jóvenes de Gijón con un crecimiento de la **tasa de paro juvenil** del 70% entre los años 2001 y 2011 pasando del 33,4% a 56,3% en 10 años.

### *La oferta y demanda de perfiles laborales en Gijón*

Gijón se caracteriza por la **limitada generación de puestos de trabajo en actividades profesionales de alto valor añadido**, como se refleja en la **reducida tasa de oferta y demanda de personal vinculado a la I+D+i**.

Destacan las **dificultades que representa para la población con mayores niveles de formación de encontrar un puesto de trabajo acorde a su formación**

Por otro lado, se está produciendo en Gijón una **demanda no cubierta de profesionales vinculados al ámbito de las actividades de la industria creativa**.

Gijón tiene la oportunidad de diferenciarse **impulsando la creación de empleos en el ámbito del conocimiento y la I+D+i y el apoyo a las empresas del Parque Científico Tecnológico de Gijón**.

El **estímulo y el fomento de una cultura empresarial y emprendedora** son instrumentos considerados fundamentales por ciudadanía y expertos.

El **talento** se convertirá también en uno de los aspectos claves y catalizador de nuevas actividades productivas. Será necesaria la **implantación de medidas relacionadas con el desarrollo, la retención y la atracción de talento**, así como un **fortalecimiento del tejido empresarial con capacidad de absorber los nuevos perfiles evitando la fuga de jóvenes**.

### **Reto 3. Capital intelectual y talento humano en el entorno urbano**

El **capital intelectual** es un reflejo del progreso técnico de una ciudad, de su desarrollo social, de su crecimiento económico y de su avance cultural. Es en suma, un reflejo de la ciudadanía y de su calidad de vida.

Los indicadores relacionados con este concepto miden **tanto el nivel de formación de las personas como la disponibilidad de infraestructuras** que permiten a las personas mejorar sus capacidades.

Las ciudades que invierten en capital intelectual, son las que presentan niveles más altos de desarrollo urbano y social posibilitando el crecimiento de la **clase creativa** formada por personas que añaden valor económico al sistema a través de su creatividad.

**El reto de las ciudades se centra en abordar su capacidad para crear, atraer y conectar el capital intelectual, y en especial, el talento; deberán establecer las bases de una economía dinámica y competitiva donde coexistan entornos colaborativos y con la disponibilidad de infraestructuras donde el**

**talento pueda encontrar desafíos y oportunidades profesionales y emprendedoras.**

#### ***Gijón y el nivel educativo***

Gijón destaca por tener un **nivel educativo elevado** y por contar con un capital intelectual con gran potencial, **destacando la formación de tipo técnico y universitario.**

Las infraestructuras del conocimiento con las que se cuenta en el entorno de la Milla del Conocimiento con el campus universitario y el Parque Científico y Tecnológico son activos para impulsar este reto.

Pese a ello, existe **una falta de jóvenes con formación profesional técnica avanzada** para cubrir una demanda de empleo en sectores industriales.

La **ciudadanía considera el capital intelectual como una base fundamental para la sostenibilidad de la ciudad** y puntualiza la importancia de tener en cuenta a todos los estratos por edades de la población y apostar por una **formación permanente.**

Se señala la **importancia de un mercado empresarial capaz de absorber ese capital humano minimizando la creciente fuga de talentos experimentada en Gijón.**

#### ***Gijón como núcleo incipiente de creatividad***

Consciente de la importancia de la innovación y creatividad ha querido poner sus bases con iniciativas como **“Gijón creativo”**, con el fin de concentrar en un distrito urbano iniciativas económicas de carácter creativo generadoras de desarrollo económico y atractivas para el talento.

Gijón parte de un espíritu ex-industrial, con una menor tradición en dos elementos claves en la economía creativa: emprendimiento y un tejido nutrido de PYMEs.

La ciudad muestra un gran potencial para **invertir en el desarrollo de un capital intelectual local potente que permita fomentar su desarrollo económico y social, y convertirse en una ciudad más atractiva para el talento.**

## **Reto 4. Una ciudad adaptada que promueva el envejecimiento activo**

Las ciudades están sufriendo un proceso de transformación para adaptarse a los cambios que se están experimentando: nuevos estilos de vida, nuevos hábitos de consumo, mayor presencia de la tecnología en la vida diaria de las personas, nuevos y diversos entornos familiares, profundos cambios demográficos, como el envejecimiento de la población y los movimientos migratorios, etc.

Los avances en la salud, la esperanza de vida y el bienestar social en el siglo XX han supuesto el comienzo de una época dorada para la humanidad. Estamos viviendo más tiempo y con mejor salud que nunca, con acceso a servicios públicos como las pensiones o un sistema de salud universal.

La disminución de las tasas de nacimiento, la migración de la población activa y el incremento del porcentaje de población inactiva incrementará el porcentaje de población de edad avanzada, lo que conllevará una mayor presión sobre los recursos, sobre todo en materia de pensiones y de atención médica.

La dependencia de las personas de edad avanzada plantea retos concretos en materia de sanidad, servicios sociales y en la viabilidad financiera de los sistemas de protección social.

**El reto de las ciudades radicará en adaptarse a las necesidades, oportunidades y exigencias derivadas de una población envejecida, haciendo frente al incremento de una mayor dependencia y una mayor demanda de servicios de un grupo de población a veces con recursos económicos limitados.**

### ***El envejecimiento y la demanda de servicios en Gijón***

El envejecimiento de la población de Gijón es uno de los principales retos sociodemográficos identificados para la ciudad, y las cifras muestran una tendencia al alza, en la tasa de envejecimiento y en la de dependencia.

Gijón tiene la oportunidad de potenciar la **nueva generación de personas mayores como un recurso importante** con el potencial de contribuir no sólo a su propio bienestar, sino también para mantener una mayor prosperidad económica y social para la sociedad en su conjunto. Apostar por un **envejecimiento activo, positivo y saludable**.

Se abren posibilidades para el **impulso y desarrollo de nuevas políticas e iniciativas** que creen infraestructuras y mejoren las existentes.

Los expertos ven como oportunidad fomentar el **desarrollo de actividades de I+D y la creación de nuevas empresas** en torno a esta realidad social, orientadas al desarrollo de innovaciones que permitan aprovechar el potencial del grupo de personas mayores como agente activo en la sociedad de la ciudad así como en torno a aquellos grupos de población que demanden una mejora de la calidad de vida.

## Reto 5. Un modelo urbano compacto basado en mix de usos

En las últimas décadas se ha dado una proliferación de un modelo de desarrollo urbano basado en su expansión y en la propagación de asentamientos con baja densidad de población.

Esto ha generado una **creciente ocupación de suelo y una dispersión urbana (urban sprawl)** con el consiguiente impacto medioambiental y la merma de los ecosistemas naturales.

Frente a esto, surge el concepto de **desarrollo urbano sostenible y de ciudad compacta** en el que la mezcla de usos, la redensificación de las zonas existentes y el reaprovechamiento de espacios degradados son claves.

Será fundamental la priorización en la **rehabilitación y regeneración de zonas tanto urbanas como industriales degradadas** revitalizándolas e incluyéndolas en la trama urbana.

En los últimos años se está registrando un movimiento análogo en la actividad económica con una vuelta al centro de los

espacios urbanos. Se impone la corriente de la **recentralización de la actividad productiva en el entorno urbano** facilitando el surgimiento de nuevos espacios para las nuevas empresas de base tecnológica.

Surge la oportunidad de **rehabilitar zonas urbanas degradadas, para integrar las diferentes zonas de una misma ciudad usando la actividad económica como hilo conductor y para generar nuevas oportunidades de desarrollo económico.**

### *Áreas urbanas de Gijón como hubs de desarrollo económico*

La coyuntura actual ha tenido como consecuencia una caída progresiva en la ciudad de los principales sectores industriales con consecuencias de abandono de instalaciones y una menor demanda de suelo industrial. Las zonas residenciales cercanas se han visto afectadas por el **abandono de las zonas industriales en desuso**. Gijón dispone de **zonas residenciales céntricas degradadas**.

Gijón cuenta con los activos necesarios que le permiten **impulsar un desarrollo urbano**

**sostenible con acciones que primen el crecimiento hacia dentro.**

Estas actuaciones promoverán una **ciudad compacta y densa**, con un centro que potenciará el aspecto social, el económico y el crecimiento sostenible, mejorando la accesibilidad y reduciendo el impacto medioambiental.

La **priorización en la reutilización de suelos y la ocupación de los espacios urbanizables disponibles, regenerando edificios y solares y creando edificios híbridos e infraestructuras flexibles**, facilitarán sinergias entre usos y agentes.

La regeneración de las zonas urbanas degradadas posibilitará la **creación de nuevos espacios mixtos combinando espacio residencial, espacios libres y el sector terciario sirviendo de catalizadores para la actividad económica innovadora de la zona como del conjunto de la urbe.**

## Reto 6. Una ciudad medioambientalmente sostenible

El cambio climático y la escasez de recursos son factores que impulsan a las ciudades a ser más eficientes.

En una sociedad en la que el crecimiento económico, la salud y el bienestar humano están vinculados al consumo de los recursos naturales, **una gestión y un uso eficiente de los mismos que permitan reducir la huella ecológica se torna como un reto ineludible para las urbes del siglo XXI.**

La continua búsqueda de la **calidad ambiental** posibilita que surjan nuevos retos relacionados con la **mejora del confort ambiental de los espacios urbanos.**

Se **hará imprescindible una gestión sostenible de los recursos y sus flujos intentando avanzar en la desvinculación del progreso económico de su consumo.**

### ***Los ecosistemas naturales y la gestión de los residuos como activos para Gijón***

Gijón ha mantenido a lo largo de los años un crecimiento basado en el **consumo de suelo** especialmente sobre los distritos periféricos al área urbana, con consecuencias en términos de **contaminación** y generación de **residuos.**

La magnitud que este ámbito representa para el entorno urbano de Gijón, tal y como corroboran los expertos, **requiere seguir profundizando en los próximos años concienciación de la ciudadanía y en la implementación de nuevas políticas e iniciativas que permitan afrontar la mejora en la gestión de los residuos y poder alcanzar el escenario óptimo de una ciudad “cero residuos”.**

### ***La calidad ambiental en Gijón***

En relación a la calidad del aire, nos caracterizamos por tener un mayor grado de contaminación en la zona oeste y sur de Gijón como consecuencia de los altos niveles de concentración de partículas PM<sub>10</sub> y PM<sub>2.5</sub> derivados de la actividad de los polígonos industriales. Se identifican fuentes de contaminación en el entorno del puerto El Musel.

La existencia de un atractivo entorno natural supone un importante potencial **para impulsar los recursos existentes como activos para el desarrollo económico y la mejora de la calidad de vida de la ciudad.**

Se considera por los expertos consultados, que **seguir apostando por la sensibilización ciudadana y la aplicación de políticas proactivas para la conservación, la reparación y la restitución de espacios naturales supondrán una oportunidad para frenar el consumo actual de suelo.**



## Reto 7. Hacia una ciudad energéticamente eficiente

Las ciudades se están convirtiendo en núcleos que acogen de forma creciente las mayores concentraciones de población de los territorios a la vez que son testigos y facilitadoras del desarrollo económico mundial.

Ante esto, **las ciudades tienen el reto de convertirse en unidades de intervención básicas para atajar las causas de dicho cambio climático** con la implementación de acciones que permitan focalizarse en las emisiones generadas por los sectores de mayor impacto como el energético, el transporte, la edificación y la industria, así como en aspectos relacionados con la planificación y el desarrollo urbanos.

Un reto de tal envergadura necesita ineludiblemente **estrategias integradas (horizontales y verticales) y efectivas de adaptación y mitigación contra el cambio climático a nivel global.**

**Las ciudades se enfrentan al reto de actuar desde el lado de la oferta energética y de la demanda.**

**Será fundamental la rehabilitación de las viviendas como instrumento de intervención inteligente para mejorar el desempeño energético de un sector residencial con gran impacto en consumos en las ciudades.**

### *El impacto del cambio climático en Gijón*

Debido a su ubicación en la costa, Gijón presenta una **vulnerabilidad especial ante los fenómenos relacionados con el mar como son el incremento de su nivel, las mareas vivas (con las crecidas del río Piles) y las inundaciones.**

La urgencia de este fenómeno supone una amenaza por su complejidad y por la gravedad de sus repercusiones tanto a nivel ecológico como económico, afectando a

infraestructuras y repercutiendo en el sector turístico.

### *La eficiencia energética en Gijón*

El balance energético de la ciudad muestra al sector “residencial” y el “transporte privado y comercial” con los mayores porcentajes de consumo energético (70% del total), siendo la electricidad y el gasóleo las energías con mayor demanda.

Gijón tiene la oportunidad de **formular una estrategia de ciudad inteligente y sostenible que permita afrontar de manera efectiva los objetivos establecidos por la Unión Europea en el 20-20-20 “Energía y Cambio Climático”** con objetivos para la mejora de la eficiencia energética, el incremento del uso de las energías renovables y la reducción de los gases de efecto invernadero.

## **Reto 8. Movilidad limpia e integradora**

La **excesiva afluencia de vehículos conlleva una alta saturación en las vías urbanas** convirtiéndose en un problema habitual con consecuencias económicas, sociales y medioambientales.

Las grandes infraestructuras viarias además de ocupar gran espacio producen un **efecto barrera y la consiguiente fragmentación del territorio**.

Por ello, la constante pérdida de espacio público se ha convertido en un problema común de las urbes **influyendo en la vida y en las interacciones sociales de los propios residentes y en su actividad en las calles**.

Así, aspectos como la eficiencia de los desplazamientos y el transporte de las personas y mercancías dentro del entorno urbano se posicionan como los retos para las ciudades, con el objetivo de conseguir **una productividad urbana orientada a la reducción del tráfico y un aumento en el nivel de movilidad y de accesibilidad**.

Será fundamental **impulsar un entorno urbano con sistema de transporte público** asequible, eficiente, sostenible, basado en el fomento de la **multimodalidad**.

Es fundamental apostar por actuaciones en materia de movilidad que **cubran las necesidades de todas las personas, convirtiéndose en una fuente de cohesión e inserción social**.

### ***La estructura urbana de Gijón y su influencia en los flujos urbanos***

La distribución geográfica conlleva una necesidad de conexión tanto con las parroquias periféricas y zonas rurales como con los centros económicos, sociales, culturales y educativos con la consiguiente mayor demanda de desplazamientos.

Centros productivos, áreas industriales y equipamientos educativos se encuentran alejados del centro de la urbe ubicándose en la periferia a ambos extremos de la ciudad. Éstos junto con el centro urbano son los

grandes **polos de atracción y generadores de movilidad de la ciudad**.

La existencia en la ciudad de barreras tanto naturales (ríos Piles, Peñafrancia, Pilon y el arroyo Pilon) como artificiales (vías ferroviarias, y las autovías A-8, AS-I y AS-II) son otros elementos urbanos que rompen la trama urbana creando interrupciones en los flujos sociales de la ciudad y generando niveles de segregación espacial.

Se hacen necesarias actuaciones planificadas orientadas, especialmente en el centro urbano, hacia una “peatonalización humana” para la mejora de la movilidad y accesibilidad de todos los colectivos urbanos con el fin de recuperar la ciudad para las personas reduciendo el protagonismo al vehículo.

Serán necesarias **actuaciones de concienciación de la ciudadanía hacia patrones de movilidad sostenible** aceptados por la sociedad con el fin de lograr una transición hacia una movilidad urbana sostenible.